

Communiqué de presse

Clairoix, le 12 décembre 2019

RESULTATS ANNUELS 2018/2019

Agora confirme sa bonne santé financière et amorce sereinement le virage de son changement de modèle économique

Durant ses 8 assemblées de section, la coopérative Agora a présenté une nouvelle fois un bilan positif de son exercice, qui est le fruit d'un bon pilotage financier, d'une politique d'investissement maîtrisée et de coûts encadrés. Cette très bonne santé lui permet d'aborder sereinement son changement de modèle économique, amorcé dès cet été par la dissociation du produit et du conseil. Une opportunité qui selon elle permettra d'apporter toujours plus de valeur à la relation avec l'adhérent et à l'accompagnement technico-économique de l'exploitation.

Prête à amorcer le virage grâce à une très bonne santé financière

Le **chiffre d'affaires** de la coopérative pour l'exercice 2018/19 (clos au 30 juin 2019) de **267 M € est en progression de 9%** par rapport à l'exercice précédent sur la même période. Cette hausse s'explique par la combinaison de plusieurs facteurs :

- Une collecte de céréales de 880 000 tonnes
- Un blé valorisé à 86% sur un excellent prix de campagne à 175 €/T
- Une bonne maîtrise des charges

Le **résultat net** de la coopérative est positif à hauteur de **3 M€**. Un résultat qui permet au Conseil d'Administration d'Agora de proposer une **distribution** sous forme de ristournes de 25 % de son résultat net soit 790 000 €. Cela représente, globalement, un complément de 1 €/T livrée pour chaque adhérent.

Grâce à une situation financière saine et solide, soutenue par sa trésorerie excédentaire, Agora affirme être prête à amorcer le changement de modèle économique. Sa ligne directrice : accompagner ses adhérents dans la recherche de performance technico-économique à travers de nouveaux modes de production (agriculture de précision, de conservation, biologique) et de nouvelles pistes de valorisation (méthanisation, filières).

Faits marquants et chantiers majeurs en 2019

Forte de ses bons résultats, Agora a lancé dès 2019 des chantiers majeurs :

1. **Réalisation d'une collecte de plus d'un million de tonnes de céréales** qui s'explique par les excellents rendements agricoles, la confiance de ses adhérents et la hausse de la part de marché d'Agora. Cette hausse de volume est importante car elle permet de baisser le coût marginal et d'améliorer le prix payé à l'adhérent.
2. Aménagement d'un silo dédié au **stockage des cultures en agriculture biologique** et installation de 5 groupes froids pour un stockage des céréales sans insecticide
3. **Virage engagé en agriculture de conservation des sols aux côtés d'Easi'Nov**, sa structure d'expertise agricole : visites de la plateforme d'essai à Mouchy-Le-Châtel, Agroforum (*rencontre technique annuelle*), constitution de groupes régionaux
4. **Un succès renouvelé lors de la 2^{ème} édition de l'Agora des collèges, avec plus de 675 collégiens de 4^{ème}** qui ont exploré sur le terrain l'agriculture du territoire. Un projet positif dans le cadre de la **valorisation du métier** de l'agriculteur.
5. **Lancement d'« Aladin.Farm by Agora » pour digitaliser la relation commerciale** et offrir à ses adhérents encore plus de transparence sur les prix et de flexibilité. Son ambition est de digitaliser 80% des ventes d'ici 3 ans.

1^{ère} étape : La mise en place de nouvelles formules d'accompagnement

La coopérative est entrée depuis le 1^{er} juillet dans une logique de transition de son modèle agricole et de distribution. Pour y arriver, Agora a dissocié le conseil du produit. Première étape concrète : la mise en place d'un catalogue offres et services et la digitalisation de sa relation commerciale depuis cet automne par le biais d'une plateforme e-commerce.

« Nous souhaitons que le changement de modèle économique soit positif pour l'adhérent et qu'il soit source de valeur pour développer son revenu. La création de valeur apportée par la coopérative se fera par le conseil pour aller vers plus de performance technico-économique » explique Thierry Dupont, Président de la coopérative Agora.

Les techniciens Agora proposent depuis cet été aux adhérents trois formules afin de s'adapter aux attentes de chacun :

- Coccinelle : un conseil individuel
- Abeille : un conseil collectif, complété par un conseil individuel à un tarif préférentiel
- Papillon : une offre à la carte

Vers une agriculture de projet

Agora va plus loin en incitant ses adhérents à entrer dans la mise en œuvre d'une agriculture de projet. Convaincue que plusieurs modèles de production, adaptés au système céréalier, s'offrent aux adhérents, la coopérative a décidé de spécialiser ses technico-commerciaux dans plusieurs domaines : le bio, la méthanisation, l'agriculture de conservation... Le principe : animer des groupes d'agriculteurs sur les différents sujets et les aider à progresser ensemble vers de nouvelles techniques culturales.

Pour transformer cette agriculture de projet en résultats concrets, la coopérative mise beaucoup sur une organisation qui favorise l'intelligence collective et le partage d'expertise. Cela passe par l'animation de 2 GIEE, de groupes thématiques locaux et par le développement d'Easi'Nov, Cette structure d'expertise agroenvironnementale, économique et innovation va jouer un rôle majeur dans la transition du modèle en cours en formant les conseillers des coopératives partenaires et en proposant des offres dédiées sur la fertilité des sols, les charges de mécanisation, la mise en œuvre de l'agriculture de précision avec be Api par exemple.

Un débouché filière pour l'orge de printemps : une exclusivité Agora

Après le développement réussi de la filière Pois depuis 2 ans avec Roquette, Agora propose pour les semis 2020, la production d'orge de brasserie protéinée. Pour rappel, la filière pois permet aujourd'hui aux producteurs de pois jaunes, qui cherchent une valeur complémentaire à l'intérêt agronomique, de dégager une marge supplémentaire de 250 €/ha par rapport à un pois standard.

L'orge de brasserie protéinée sera quant à elle **valorisée en filière** pour produire avec **Boortmalt** du malt, destiné à brasser la bière Budweiser. Une prime sera versée pour mieux rémunérer l'adhérent et valoriser les pratiques de fertilisation mises en œuvre pour aller chercher les derniers quintaux et les points de protéines.

Lancement de la plateforme e-commerce

Pour s'adapter aux nouvelles pratiques d'achat, Agora a opté pour la mutualisation et a choisi le projet proposé par Invivo Aladin.Farm. Lancé à l'automne, la coopérative mise beaucoup sur ce nouvel outil qui va permettre d'apporter de la transparence sur les prix.

« C'est une opportunité unique de repenser notre relation adhérents, notre organisation sur le terrain et notre manière de construire les projets d'avenir. Aux côtés de huit autres coopératives, nous avons rejoint le groupe pilote pour développer le portail e-commerce Aladin.Farm. Notre objectif est que l'essentiel du Chiffre d'Affaires généré par les appros et les services passe par ce portail » explique Jean-Xavier Mullie, Directeur de la coopérative. *« C'est un nouveau gage d'autonomie pour les adhérents et un gain de temps pour l'équipe commerciale. Ce temps est réinvesti au service des adhérents en les accompagnant au quotidien au travers de diagnostics, de conseils, d'expérimentations, de veille, d'études économiques... »*.

A propos d'Agora

Acteur incontournable de l'agriculture de l'Oise et de la filière céréales du Nord de Paris, la coopérative Agora rassemble 2500 agriculteurs adhérents et 130 salariés. Groupe coopératif agricole performant, Agora dispose d'une organisation économique au service du revenu de l'adhérent et propose une expertise technique et agroenvironnementale de pointe. Acteur engagé pour la promotion d'une agriculture responsable devant le consommateur, Agora a initié en 2018 un projet pédagogique auprès des jeunes collégiens de l'Oise.

Chiffres clés 2018/19

- 2540 agriculteurs adhérents
- Un conseil d'administration constitué de 23 administrateurs
- 267 M€ de chiffre d'affaires
- 52 sites de collecte
- 129 salariés
- 880 000 tonnes de céréales collectées

CONTACT PRESSE

RP carrées agro - Elise Démaret - elise.demaret@rp-carrees.com - 06 04 78 53 37