



REtour d'eXpériences

Parcours de formation « Agroécologie Conseiller d'exploitation et Marketing »

#sols #intrants #eau

euràlis
NOURRIR VOTRE CONFIANCE



Grandes
cultures

- Euralis Céréales, Lescar (64)
- Collecte & production de semences grandes cultures, céréales et oléo protéagineux, légumes, activités agro-alimentaire (canard et traiteur)
- Approvisionnement pour toutes les filières agricoles
- 9000 agriculteurs dont 5625 associés coopérateurs



Nouvelle Aquitaine



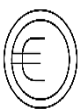
OBJECTIFS & ENJEUX

Objectif :

- ✓ Développer une formation pour les conseillers techniques sur l'**agroécologie** afin d'accompagner les agriculteurs vers de nouvelles pratiques.

Enjeux :

- ✓ Donner **du sens** ; rechercher du résultat et de la performance aussi bien pour les collaborateurs formés que pour les agriculteurs qui bénéficient de conseil à valeur ajoutée.



ELEMENTS FINANCIERS

Partenaires financiers :

- Région Nouvelle Aquitaine (100k€ en 2021-2022) ;
- Etat via le Fonds National de l'Emploi – formation (100k€)
- Fonds propres d'Euralis (~400k€) ;



PARTENAIRES



GENESE DU PROJET

Dans le cadre de la loi Egalim (séparation de la vente et du conseil phytosanitaires), le groupe Euralis a choisi de s'orienter vers le conseil. A la suite de cette décision, un des principaux axes stratégiques mis en avant a été de favoriser la capacité de répondre aux cahiers des charges des clients de l'aval.

La mise en œuvre s'est traduite par le **développement de filières d'une part, et du conseil à l'échelle des exploitations agricoles, d'autre part**. Le Pôle Agricole d'Euralis s'est donc emparé du projet, dans l'objectif de développer des pratiques agricoles ayant une **valeur ajoutée dans les exploitations**.



CHIFFRES-CLEFS

54 000

Ha
suivis en conseil

1 850

Agriculteurs
suivis en conseil

5200

Heures
de formation
sur 2 ans

+50%

de couverts végétaux
sur 3 ans



ETAPES

2021

Démarrage du projet
en janvier 2021

2022

Déploiement du projet
et formation des
conseillers techniques

2023

Mars : Cérémonie de
remise des « diplômes »
Continuité des travaux :
ateliers pratiques au
champ en petits groupes.
Prévision de formations
pour les fonctions
supports (marketing et
développement
commercial)

2024/2025

Développement des
travaux et des pratiques,
mené par les conseillers
et les techniciens.
Les équipes de la
direction Marketing et
Innovation seront des
relais clés dans la
poursuite de ces
formations



PRINCIPALES RÉALISATIONS

Les équipes RH, formation, le Directeur Territoires et les Responsables de Zones ont **co-construit un vaste plan de formation avec plusieurs organismes partenaires pour accompagner les transitions agricoles.**

- L'accompagnement sur **les savoir-être** a été engagé dès 2021, pour permettre aux collaborateurs de développer une nouvelle approche du conseil et d'être des *business partners* pour les agriculteurs.
- Le partenaire Réseau Motival a développé pour cela des **formations collectives personnalisées** (séquences DRILL) et des **sessions de coaching** directement chez les exploitants.
- Les équipes ont aussi été formées sur les fondamentaux de **l'économie de l'exploitation et de l'agronomie**, via un module socle de 7 jours piloté par Arvalis.

Dans un second temps, des **formations plus techniques, centrées sur l'agroécologie** ont été réalisées. L'ensemble des conseillers ont été concernés : 55 stagiaires répartis en 4 groupes correspondant aux cultures des différentes zones géographiques du territoire coopératif. L'organisme de formation, Biosphères, a conçu et mis en œuvre le **parcours dédié à l'agriculture régénératrice**. A travers ces six jours de formation, dont le contenu a été développé spécifiquement pour Euralis afin que le temps passé en formation soit le plus profitable possible pour les conseillers, les agriculteurs bénéficient d'outils faciles à mettre en œuvre et correspondant à leurs enjeux.

POINTS POSITIFS

- ✓ Les techniciens ont été formés par des experts sur l'agroécologie.
- ✓ Les pratiques ont été ensuite mises en œuvre par les agriculteurs en champ.
- ✓ Cette action est en cohérence avec le projet d'offre de conseil.

DIFFICULTES

- ✓ Une des principales difficultés a été la mise en œuvre et l'appropriation de l'apprentissage de ces nouvelles pratiques dans un calendrier annuel bien rempli.
- ✓ Il n'a pas été simple également d'embarquer des agriculteurs dans ces changements de pratiques.

“ Ces parcours ont redonné du sens au métier de conseiller et une fierté à nos équipes qui, en s'engageant un peu plus sur la voie des nouvelles pratiques, génèrent de la valeur ajoutée pour nos agriculteurs et nos clients. Personnellement, je suis fier de l'engagement et de l'énergie dont ont fait preuve les conseillers d'exploitation et technico-commerciaux tout au long de ces parcours forts de sens pour notre projet coopératif. ”

Sylvain Claveria, Directeur Territoires chez Euralis



LE + COOPÉRATIF

Co-construction de l'ensemble des contenus de formation via une équipe projet pluridisciplinaire d'Euralis mobilisée fortement aux côtés des organismes de formation.

Cérémonie de fin de formation avec mise en lumière des conseillers et techniciens.





PERSPECTIVES

Des réflexions sont actuellement menées suite à la mise en œuvre de ce parcours de formation. Il est question d'internaliser ce type de parcours et de pouvoir ainsi poursuivre sur le long terme le développement de ces compétences clés.

Parmi les perspectives, il est envisagé de créer un poste en lien avec l'agroécologie au sein des équipes d'experts de la coopérative. L'utilisation d'OAD sera déployée pour bien mesurer l'impact des pratiques : mesures de biomasse par satellite, pilotage de l'irrigation avec des stations connectées...

Des évolutions organisationnelles sont aussi en réflexion pour mieux capitaliser sur l'expertise technique des conseillers et renforcer encore l'accompagnement des associés coopérateurs.



CONTACTS

Nom : DUVIAU

Prénom : Katia

Poste : Responsable Ingénierie pédagogique

Téléphone : 06 38 38 32 67

Adresse mail : katia.duviau@euralis.com



ALLER PLUS LOIN

<https://www.euralis.fr/>

[Article Agrodistribution](#)

[Article Référence Agro](#)