

Forum des jeunes coopérateurs

30 novembre et 1^{er} décembre 2023
Dol-de-Bretagne



LA COOPÉRATION AGRICOLE

OUEST

Bretagne • Normandie • Pays de la Loire

Sommaire

03	Édito de Sébastien Chevalier
04	Chiffres clés du Forum
05	Pourquoi ce thème au Forum en 2023 ? Rappel des enjeux sur le changement climatique
06	Temps forts de l'édition 2023
07	Synthèse des interventions de Carbone 4 et de Pierre Blanc
08	Propositions des jeunes
09	• Approvisionnement
10	• Itinéraire agronomique/Conduite d'élevage
11	• Collecte
12	• Transformation/Conditionnement/Distribution
13	• Énergie - Production/Consommation/Gestion
14	• Financement-Investissement
15	• Communication (Interne/externe)
16	Conclusion de Jean-François Appriou
18	Remerciements de Sébastien Chevalier

édito

Offrir un espace d'échanges aux jeunes coopérateurs de l'Ouest et partager leur vision des coopératives de demain pour orienter nos travaux, tel est l'objectif de notre commission Vie Coopérative avec le Forum des jeunes.

La commission Vie Coopérative de La Coopération Agricole Ouest, composée d'élus et de salariés de coopératives, entend accompagner nos structures dans le renouvellement de générations. Notre commission, ouverte à toutes les coopératives adhérentes, travaille sur plusieurs axes stratégiques :

- améliorer l'attractivité de nos métiers et promouvoir le modèle coopératif,
- valoriser la contribution des coopératives sur l'installation et la transmission des exploitations,
- renforcer la gouvernance coopérative,
- développer la formation des associés coopérateurs, des élus et des salariés.

C'est dans ce cadre que notre commission a créé en 2017 le Forum des jeunes coopérateurs. Première marche d'un parcours favorisant l'engagement, le Forum rassemble les jeunes coopérateurs, de toutes productions et de tous territoires du Grand Ouest, autour des valeurs coopératives.

Tous les 2 ans, à chaque nouvelle édition, sur 2 jours, les jeunes partagent leur expérience et leurs attentes, échangent leurs points de vue et sont force de propositions pour construire l'avenir de nos coopératives.

Les 3 dernières éditions ont alimenté notre travail en termes de gouvernance et permis d'améliorer nos pratiques dans nos coopératives, notamment pour favoriser l'implication des nouveaux associés coopérateurs dans la vie coopérative.



Aujourd'hui, les nouvelles générations sont les premières

concernées par les stratégies et les investissements que nous développons au sein de nos outils coopératifs pour une alimentation plus responsable et pour une agriculture plus résiliente face au changement climatique.

L'édition 2023 du Forum des jeunes coopérateurs a donc réuni les jeunes dans un exercice innovant de dialogue avec les présidents de coopératives, autour de la question suivante : Plus forts en coop, quelles stratégies collectives pour faire face au changement climatique ?

Le présent document est la synthèse des travaux menés. Il sera diffusé à toutes les coopératives de l'Ouest ainsi qu'au réseau national de La Coopération Agricole et aux différentes parties prenantes des coopératives de l'Ouest.

Nous tenons ici à remercier chaleureusement la centaine de participants de cette édition 2023 : les 68 jeunes coopérateurs, les Présidents, élus et salariés des 18 coopératives qui se sont mobilisées pour faire de ce Forum un succès. Charge à nous désormais, de collectivement, prendre en compte les propositions de nos jeunes et de bâtir les coopératives de demain, adaptées aux attentes des prochaines générations et aux enjeux du futur.

Sébastien Chevalier

Président de la Commission
Vie Coopérative
de La Coopération Agricole Ouest

Les chiffres clés du forum



8 filières: légumes, plein champ et sous serre, lait, céréales, volailles, porcs, bovins, lin

18 coopératives

14 départements

68



jeunes coopérateurs dont certains avec un niveau d'engagement fort au sein de leur coopérative (membres de commission, administrateurs stagiaires, administrateurs)

23 élus et salariés de coopératives et du réseau LCA/LCA Ouest

13 présidents



20 heures d'échanges, de bonne humeur et de convivialité

1 question
Quels leviers déployer dans les coopératives pour réduire les émissions de gaz à effet de serre?

8 grandes thématiques de travail

34 propositions

4 recommandations fortes en termes de gouvernance

40 000

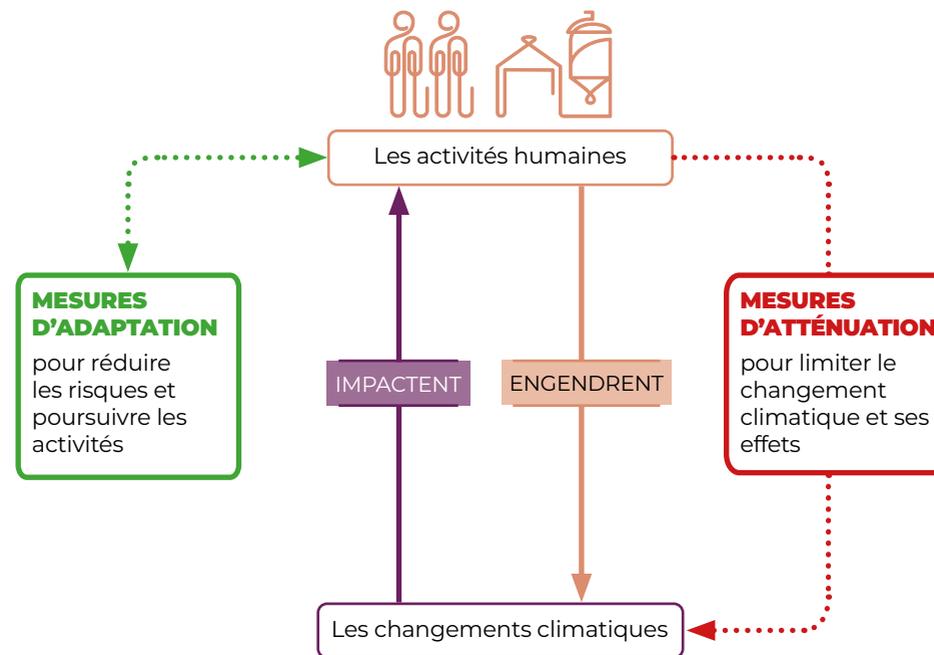
euros de budget, principalement financé par les coopératives



Pourquoi ce thème pour le Forum des jeunes coopérateurs 2023?

Postulat scientifique vrai et admis:

« Plus aucun doute n'est permis, et les preuves scientifiques sont sans appel: 100 % du changement climatique est lié aux activités humaines. » GIEC, AR6, 2022



Toutes les organisations (sociales, économiques...) doivent adopter des actions en faveur de la lutte contre le changement climatique à court et long terme.

Source : à partir d'un schéma d'Agathe Duval, Responsable Environnement LCA Ouest

Les temps forts du forum

pour répondre à une question de manière collective

Objectifs: quelles solutions collectives pour s'adapter au changement climatique?

1 Apprendre à se connaître

Le forum a commencé par un déjeuner autour d'un jeu sur le fonctionnement des coopératives pour apprendre à se connaître et souder les équipes de travail.



2 S'acculturer aux enjeux

Fresque du climat: pour comprendre les causes et effets du changement climatique, les jeunes coopérateurs ont réalisé une fresque du climat, soit 10 fresques animées de manière simultanée dans un même lieu!



3 Prendre du recul

Gildas Mevel, de Carbone 4, a précisé les rôles de l'agriculture et l'agro-alimentaire sur le climat et l'intérêt de définir des stratégies d'atténuation et d'adaptation au changement climatique dans les coopératives.



4 Co-construire

Les jeunes, répartis par groupe, ont identifié les actions prioritaires d'atténuation et d'adaptation au changement climatique à développer dans les coopératives.



5 Confronter ses idées

Dialogue entre jeunes et présidents de coopératives

Les groupes ont remis leurs propositions aux présidents, offrant un regard croisé sur les stratégies des coopératives.



6 Contextualiser les échanges

Climat et géopolitique des agricultures du monde.

Ce forum est également un lieu d'ouverture, au-delà de nos frontières nous voulions proposer une vue géopolitique des agricultures du monde dans ce contexte de changement climatique, avec Pierre Blanc, de Bordeaux Sciences Agro et Sciences Po.



Les interventions



Gildas Mevel · Carbone 4



Gildas Mevel a rappelé que 100 % du changement climatique est dû aux activités humaines du fait des émissions de gaz à effet de serre (GES).

- **Stockeur:** il est primordial que ce secteur participe à la décarbonation en augmentant les capacités de séquestration de ses puits (sols, zones boisées...),
- **Accompagnateur de la décarbonation d'autres secteurs:** plusieurs secteurs d'activité comptent sur le secteur agricole pour fournir des solutions de décarbonation: méthanisation, bioplastiques, biocarburants, agrivoltaïsme...

Les coopératives agricoles ont donc leur rôle à jouer face à ces enjeux!

Les stratégies bas carbone de ces dernières doivent se réfléchir dans le cadre et au service des projets des coopératives, pour assurer les revenus des agriculteurs, répondre aux attentes sociétales, préserver les ressources (eau, biodiversité, etc.), proposer des projets globaux pour accompagner la massification des changements de pratiques, le tout en respectant les principes du modèle coopératif (gouvernance...).

Son intervention a permis de:

- Comprendre les différents postes d'émissions de gaz à effet de serre de l'agriculture en général et au niveau d'une coopérative,
- Partager quelques principes de base pour construire une stratégie bas carbone dans une coopérative et s'inscrire dans la Stratégie Nationale Bas Carbone.

Le secteur agricole est situé au cœur des enjeux:

- **Émetteur d'émissions de GES:** il est nécessaire que ce secteur diminue drastiquement ses émissions,

Pierre Blanc · Bordeaux Sciences Agro

Pierre Blanc a présenté les enjeux agricoles dans différents États, les nouveaux rapports de pouvoir dans un monde en voie de décarbonation.

Il a insisté sur la nécessité pour l'Europe de mettre sa puissance normative au service du climat.



Des propositions pour nos coopératives de demain

SYNTHÈSE DES TRAVAUX DE GROUPES

Notre objectif était bien d'accompagner les jeunes dans la prise en main et la réflexion de ces enjeux à l'échelle de leur coopérative.

Pour cela, nous leur avons posé la question suivante:

Quels leviers déployer au sein de nos coopératives pour réduire les émissions de gaz à effet de serre tout en tenant compte des autres enjeux?

Nous leur avons proposé de travailler cette question sur 8 thématiques différentes, correspondant aux métiers et activités de nos coopératives, de l'amont à l'aval des filières:

APPROVISIONNEMENT

ITINÉRAIRE AGRONOMIQUE
CONDUITE D'ÉLEVAGE

COLLECTE

TRANSFORMATION
CONDITIONNEMENTCONDITIONNEMENT
DISTRIBUTIONÉNERGIE: PRODUCTION -
CONSOMMATION - GESTIONFINANCEMENT
INVESTISSEMENTCOMMUNICATION
INTERNE/EXTERNE

Pendant ce Forum nous n'avons pas soumis les propositions des jeunes à une validation scientifique.

Ce document fait état de la teneur des échanges et présente les idées proposées par les jeunes pour répondre aux enjeux auxquels font face les coopératives.

Tout en restant fidèles au contenu des échanges, nous présenterons leurs propositions sous deux formes:

Assertions

Les propositions que nous considérons comme assertions et recommandations fortes.

Pistes de travail

Les propositions que nous soumettons comme pistes de travail à étudier au sein de nos coopératives et par notre GT Ouest Carbone.

Quels leviers déployer dans nos coopératives pour réduire les émissions de gaz à effet de serre ?

“

Paroles de jeunes et de présidents pendant les restitutions

On doit échanger **et mutualiser les savoir-faire**, entre agriculteurs, entre coopératives mais aussi entre les modes d'agriculture conventionnelle et biologique, notamment pour valoriser l'autoproduction et être plus autonomes.

”



Pistes de travail à étudier dans les coopératives et au sein de LCA Ouest

Pourrait-on favoriser la digitalisation, développer l'e-commerce dans les coopératives ?

Comment optimiser les transports, mieux organiser les parcours de livraison auprès des exploitations ?

A-t-on intérêt à diminuer les carburants classiques à base d'énergie fossile et privilégier les carburants durables ?

Comment valoriser l'autoproduction des intrants ?

Favoriser la production d'engrais organiques et de semences fermières pour limiter le transport et le conditionnement, réduire les coûts tout en assurant la traçabilité ?

Produire de l'énergie en développant par exemple l'utilisation des couvertures Nénufar sur les fosses ?

Quels leviers déployer dans nos coopératives pour réduire les émissions de gaz à effet de serre ?

Paroles de jeunes et de présidents pendant les restitutions

“ On doit faire prendre conscience aux agriculteurs des enjeux, renforcer le conseil et mieux anticiper. ”

“ Nous devons être solidaires dans le déploiement de nos actions ”



“ Nous sommes un contexte de mutations profondes et d'innovation de rupture. Tous nos modèles se transforment pour répondre à de nouveaux besoins, de nouveaux enjeux. Nous devons pour cela investir dans la recherche. ”

Assertions et pistes de travail à étudier dans les coopératives et au sein de LCA Ouest

Former, accompagner les producteurs pour le renforcement des performances techniques, technologiques, économiques, sociales et environnementales des exploitations,

Communiquer sur l'intérêt de développer des mesures de **réduction** des impacts pour améliorer la **performance** des exploitations,

Innover avec des approches globales,

Développer les outils d'aides à la décision, encourager les nouvelles technologies, aider les producteurs à **anticiper, identifier des solutions techniques.**

Faut-il recommander un bilan carbone dans chaque exploitation ?

Doit-on orienter le conseil pour éviter le gaspillage dans les rations alimentaires, encourager le diagnostic vétérinaire ?

Peut-on proposer des leviers de réduction des engrais et des produits phytosanitaires (travailler sur les sélections variétales, les OAD, les synergies locales entre les productions végétales et l'élevage) ?

Quels leviers déployer dans nos coopératives pour réduire les émissions de gaz à effet de serre ?

Assertions et pistes de travail à étudier dans les coopératives et au sein de LCA Ouest

Généraliser à toutes les filières de production les accords de collecte, Optimiser les fréquences de collecte et inciter les éleveurs à avoir des sites de collecte.

A-t-on intérêt à développer le transport à base d'énergie renouvelable ?
Peut-on utiliser les bâtiments de collecte pour produire de l'énergie renouvelable ?



Quels leviers déployer dans nos coopératives pour réduire les émissions de gaz à effet de serre ?

Assertions et pistes de travail à étudier dans les coopératives et au sein de LCA Ouest

Améliorer les synergies entre les exploitations et les sites industriels, entre les sites d'une même coopérative mais également entre coopératives.

Optimiser la logistique

Peut-on...
Optimiser les tournées (collecte/livraison) et favoriser les accords de collecte ?
Produire à proximité des zones de consommation ?
Transformer à proximité des zones de production ?
Transformer pour compte ?

Optimiser le transport Former les chauffeurs à l'écoconduite

Peut-on...
Compartimenter les camions (productions différenciées, suppression du vide...)?
Décarboner les véhicules (biodiesel, biogaz...) et développer le transport ferroviaire ?
Favoriser la fabrique d'aliments à la ferme en élevage pour améliorer l'autosuffisance des exploitations, les capacités de stockage (avantages économiques, traçabilité et autonomie) ?

Optimiser les emballages

Comment...
Réduire les emballages, développer le conditionnement en grand volume et en vrac, en tenant compte des attentes des clients et des particularités de certains produits ?
Privilégier les emballages réutilisables, les consignes (vigilance sanitaire) ?
Privilégier les emballages issus de la bioéconomie ou plus globalement de l'économie circulaire ?

Mieux valoriser les ressources énergétiques

A-t-on intérêt à...
Produire son énergie pour autoconsommation (photovoltaïque) ?
Réutiliser les énergies de conditionnement et recycler les déchets en énergie ?

Quels leviers déployer dans nos coopératives pour réduire les émissions de gaz à effet de serre ?

Paroles de jeunes et de présidents pendant les restitutions

“ Nos coopératives ont intérêt à coopérer pour développer des projets de recherche en commun, comme nous le faisons sur l'hydrogène actuellement. ”

“ Nous devons évaluer l'impact environnemental et sociétal de nos investissements dans le domaine de l'énergie, pas seulement sur notre territoire, aussi au niveau de nos fournisseurs, par exemple avec des panneaux et batteries achetés en Chine. ”



Assertions et pistes de travail à étudier dans les coopératives et au sein de LCA Ouest

Pourrait-on créer au sein de chaque coopérative un pôle « Énergies » ?

Nous devons réduire notre consommation d'énergie

Réduire la consommation d'énergie de nos sites industriels et de nos exploitations,
Optimiser l'énergie à tous les niveaux.

A-t-on intérêt à développer la production d'énergie (photovoltaïque, méthanisation, chaudière à bois etc.) ?

Stocker ?
Soutenir les investissements dans les exploitations ?
Mutualiser et négocier les contrats, mutualiser l'approvisionnement et les fluides industriels des exploitations et des sites industriels ?
Favoriser l'accès aux aides financières et subventions (Certificats d'économie d'énergie-CEE...)?

Nous devons veiller à développer une démarche globale responsable et cohérente

Avoir une vue d'ensemble de nos pratiques, veiller à développer des stratégies responsables et cohérentes sur l'ensemble de nos territoires et à l'international.

Quels leviers déployer dans nos coopératives pour réduire les émissions de gaz à effet de serre ?

Paroles de jeunes et de présidents pendant les restitutions

“ Les investissements dépendent de nombreux facteurs, dont géopolitiques, en particulier sur les questions énergétiques. ”



Assertions et pistes de travail à étudier dans les coopératives et au sein de LCA Ouest

Investir dans la formation, l'information et la communication auprès de nos associés coopérateurs pour développer la performance de nos exploitations

Il nous paraît essentiel de former nos associés coopérateurs aux différents enjeux, de renforcer la diffusion des résultats d'expérimentations de la recherche pour favoriser l'acquisition de nouvelles compétences et de savoir-faire ainsi que la maîtrise de nouvelles pratiques et de nouvelles technologies.

Le but est bien d'aider chacun d'entre nous à analyser, faire des choix, prendre des décisions pour développer des systèmes plus résilients tout en développant ses performances à tous les niveaux, tant techniques, environnementales, sociales qu'économiques.

Doit-on investir pour une meilleure autonomie énergétique ?

Développer la production d'énergie par la coopérative, sur les sites industriels ?

Financer la modernisation des outils et leur restructuration, pour être moins dépendant en énergie et limiter le transport ?

Valoriser l'énergie produite par les exploitations pour le fonctionnement de nos outils collectifs et de nos sites industriels lorsque c'est possible ?

Améliorer l'autonomie énergétique de nos exploitations, développer les puits de carbone et valoriser le crédit carbone des associés coopérateurs (rotation des cultures, plantation de haies, cultures intermédiaires et intercalaires...) ?

Pour cela, il nous paraît essentiel de diversifier les sources de financement et de renforcer les actions en faveur des associés coopérateurs :

Développer le financement participatif pour une meilleure adéquation avec la société : placements verts, cagnottes citoyennes... Il s'agirait de nous rapprocher, agriculteurs, avec nos coopératives, de la société et des consommateurs, en répondant aux attentes sociétales ?

Développer différentes actions d'achats groupés de matériel, d'appui administratif au sein de nos coopératives ?

Quels leviers déployer dans nos coopératives pour réduire les émissions de gaz à effet de serre ?

Paroles de jeunes et de présidents pendant les restitutions

“ Les jeunes sont les meilleurs ambassadeurs des coopératives, il est nécessaire de former et de communiquer positivement ! ”



Assertions et pistes de travail à étudier dans les coopératives et au sein de LCA Ouest

Communiquer au sein de la coopérative

Il s'agit d'informer, de former, de fédérer autour de solutions collectives

Massifier la sensibilisation des associés coopérateurs et salariés aux différents enjeux (Fresque, podcast, AG, visites...),

Faire monter en compétences tout le réseau de la coopérative (formations des agriculteurs, des salariés, des conseils d'administration),

Créer des commissions « agriculture durable » en coopérative.

Communiquer autour de la coopérative

Il s'agit d'informer la société sur les pratiques des coopératives, sur les réalités et les performances de nos exploitations et nos sites industriels, pour attirer des talents, agriculteurs et salariés, mais aussi pour responsabiliser les consommateurs et les acteurs de nos territoires, les inviter à développer des partenariats, à soutenir des projets innovants pour une alimentation responsable.

Sensibiliser les jeunes (collèges, lycée) : interventions dans les établissements et utilisation des réseaux sociaux...

Développer des campagnes publicitaires collectives, via La Coopération Agricole et via les marques coopératives,

Créer des partenariats de communication positive avec les acteurs des territoires, les collectivités, la grande distribution.

Des recommandations fortes en termes de gouvernance

PRÉCONISATIONS



Renforcer la communication interne pour sensibiliser et fédérer autour de solutions collectives

Former les associés coopérateurs

Dans ce contexte de transition climatique et de mutation de nos modèles, les stratégies que nous développons dans nos coopératives concernent directement nos jeunes, tant techniquement que financièrement. Il est donc essentiel de les associer dans nos prises de décisions et de les accompagner dans leur engagement à nos côtés.

Avec cette nouvelle édition 2023 sur le changement climatique, notre commission Vie Coopérative contribue pleinement à cet objectif. Ces deux jours ont permis à nos jeunes coopérateurs de mieux se connaître, renforcer l'unité de notre réseau du Grand Ouest de La Coopération Agricole et d'échanger leur point de vue avec nos présidents de coopératives.

Sur ce sujet très technique, les jeunes ont pu s'acculturer aux enjeux de décarbonation et construire des recommandations fortes sur l'évolution de nos pratiques, tant au niveau technologique (production d'énergie, digitalisation, etc.) qu'au niveau de la gouvernance de nos coopératives.

Leurs propositions s'inscrivent parfaitement dans les travaux de LCA Ouest, organisé en commissions et groupes de travail, animés par notre équipe multidisciplinaire aux compétences très complémentaires.

En 2023, ce GT a réalisé, avec les coopératives, un memento des pratiques bas carbone. Ce guide a pour objectif d'accompagner les coopératives adhérentes du réseau dans les choix de pratiques à déployer chez leurs associés coopérateurs dans le cadre d'une stratégie bas carbone. En parallèle, notre équipe développe également des formations à destination des conseils d'administration pour construire le projet stratégique bas-carbone d'une coopérative.

La Commission Vie Coopérative, avec le pôle formation, pourra s'emparer des recommandations des jeunes en termes de **communication interne, de sensibilisation et de formation des associés coopérateurs** et accompagner les coopératives dans ce sens.

Avec mon conseil d'administration, nous entendons bien les recommandations des jeunes en matière de communication externe. En 2024, nous développerons **une stratégie de communication Grand Ouest**, notamment vers les pouvoirs publics et les acteurs agricoles, pour informer sur les réalités et les performances sociétales, techniques, environnementales, sociales et économiques de nos organisations et nos modèles agricoles.

Renforcer la coopération entre coopératives à tous les niveaux

Communiquer à l'extérieur pour informer sur les pratiques des coopératives, sur les réalités et les performances sociétales, techniques, environnementales, sociales et économiques de nos agricultures, pour attirer des talents, pour responsabiliser les consommateurs, pour les inviter à soutenir financièrement des innovations.

Les propositions techniques pourront être analysées par notre commission environnement et plus précisément **notre groupe de travail Ouest Carbone**. Ce groupe de travail a pour projet global d'alimenter les coopératives pour qu'elles définissent et mettent en œuvre des projets stratégiques d'atténuation-adaptation au changement climatique et d'accroissement de la valorisation des démarches liées au carbone (diminution des émissions, augmentation de l'absorption et séquestration).



Jean-François Appriou
Président LCA Ouest

Remerciements



MERCI à tous nos jeunes pour leur engagement, la qualité de leur travail et pour leur enthousiasme tout au long de ces deux jours.

MERCI aux Présidents, Directeurs et administrateurs des coopératives participantes d'avoir répondu spontanément aux propositions de leurs jeunes.

MERCI à Gildas Mevel de Carbone 4 et Pierre Blanc de Bordeaux Sciences Agro pour la qualité de leur intervention.

MERCI à Karen Goulard d'Eureden, Bertrand Rouault pour Eurial, Hélène Marrié et Vincent Aligand de la CCAOF pour l'animation de la fresque.

MERCI aux opérationnels des coopératives, aux membres de la Commission Vie Coopérative, ainsi qu'à l'équipe de La Coopération Agricole Ouest pour l'organisation de ce Forum.

MERCI au conseil d'administration de LCA Ouest qui soutient et promeut cette action centrale pour la coopération agricole envers les jeunes coopérateurs.

MERCI à LCA qui a soutenu notre évènement dans son programme Casdar.

Les conclusions s'inscrivent parfaitement dans le projet de loi d'orientation pour la souveraineté agricole et le renouvellement des générations en agriculture. Nous allons nous les approprier, les étudier dans nos groupes de travail et nos commissions au sein de la Coopération Agricole Ouest, pour les traduire en actes au sein de nos coopératives.

Nous vous donnons rendez-vous en 2025, pour la prochaine édition du Forum et continuer ainsi à faire entendre la voix des jeunes coopérateurs!

Sébastien Chevalier

Président de la Commission Vie Coopérative de LCA Ouest

Avec la participation de:



et des coopératives



Pour revoir
les images du
forum, pour
aller plus loin :



À DESTINATION DES JEUNES ASSOCIÉS COOPÉRATEURS, PAROLES DE JEUNES !

Quelle perception avez-vous de votre
coopérative ? Vos attentes et
vos besoins vis-à-vis de votre
coopérative ?

*Prenez 5 minutes et flashez
le QR code pour participer à
l'observatoire de La Coopération
Agricole !*



CONTACT & RENSEIGNEMENTS

• sur le Forum Jeunes Coopérateurs

Julie Ravelojaona
Responsable Vie Coopérative,
La Coopération Agricole Ouest

javelojaona@ouest.lacooperationagricole.coop

• sur le GT Ouest Carbone

Agathe Duval
Responsable Environnement,
La Coopération Agricole Ouest

adual@ouest.lacooperationagricole.coop



**LA COOPÉRATION AGRICOLE
OUEST**

Bretagne • Normandie • Pays de la Loire

LA COOPÉRATION AGRICOLE OUEST

Maison de l'Agriculture
Technopôle Atalante Champeaux
Rond-point Maurice Le Lannou
CS 14226 – 35042 RENNES Cedex
Tél.: 02 90 09 45 10

contact@ouest.lacooperationagricole.coop